

SZ-Fachkonferenz:

Run-Off und Restructuring 2026

Alles kommt auf den Tisch. Wie Versicherer heute Bestände managen.
Aktive und inaktive Bestände, interner und externer Run-Off.

26. Februar 2026 / Hamburg

Der wichtigste **Experten-Treffpunkt**
zu **Run-Off** in Deutschland



Partner



Sponsoren

afida

Ein Unternehmen der
adesso Group



Unterstützer



In Kooperation mit

VERSICHERUNGSMONITOR

Veranstalter



Süddeutsche Zeitung

Veranstalter:



Ultima Media Germany GmbH
Hultschiner Straße 8
81677 München
ultimamedia.de



Projektleitung:

Ronja Dillinger
Tel.: +49 8191 125 636
ronja.dillinger@ultimamedia.de



Organisation und Anmeldung:

Tanja Burmeister
Tel. +49 8191 125 350
teilnehmer@ultimamedia.de



Sponsoring und Ausstellung:

Viktoria Reichelt
Tel.: +49 8191 125 501
viktoria.reichelt@ultimamedia.de



Anmeldung und aktuelle
Informationen:

[ultimamedia.de/versicherungen/
run-off](http://ultimamedia.de/versicherungen/run-off)

Partner:



KPMG AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Luise-Straus-Ernst-Straße 2,
50679 Köln
Stefan Heyers
Tel.: +49 151 1178 6327
sheyers@kpmg.com
www.kpmg.de

Sponsoren:



Afida GmbH

Adessoplatz 1, 44269 Dortmund
Frank Wittholt
Tel.: +49 151 7060 3649
Frank.Wittholt@adesso-afida.com
www.adesso-afida.com



FCB solutions GmbH

Ludolfstr. 48, 20249 Hamburg
Uwe Funk
Tel.: +49 152 56131028
uwe.funk@fcbup.de
www.fcb-solutions.de

Unterstützer:



DARAG Deutschland AG

Drehbahn 7, 20354 Hamburg
Dr. Till Wagner
Mitglied des Vorstands
Tel.: +49 40 300 928 171
t.wagner@darag-group.com
www.darag-group.com

Vorwort

Sehr geehrte Damen und Herren,

2026 kann das Jahr der Run-offs in Deutschland werden. Das größte Hindernis für die Übernahme von Beständen ist beseitigt: Der Lebens-Abwicklungsspezialist Viridium hat neue Eigentümer. Deshalb kann die BaFin wieder Geschäfte mit dem unbestrittenen Marktführer genehmigen. Der frühere Besitzer Cinven war wegen der Probleme seiner italienischen Gesellschaft bei der Aufsicht in Ungnade gefallen.

Zweifellos gibt es Bedarf für die Übernahme von Beständen, und das nicht nur in der Lebensversicherung. Viele kleine und mittelgroße Versicherungskonzerne müssen sich von teuren und wenig profitablen Beständen trennen. Das gilt für die Lebensversicherung, für Spezialsegmente im Schaden- und Unfallmarkt sowie für Kfz-Bestände.

Die Versicherer stehen unter Druck: Die Aufsicht verlangt dringend eine moderne IT, die Zinssituation ist insbesondere in der Lebensversicherung ungünstig und die regulatorischen Anforderungen in Sachen ESG werden immer strenger. Technische Fortschritte wie die künstliche Intelligenz sorgen für neue Kundenanforderungen, da passen viele alte Produkte nicht mehr.

Herbert Fromme
Versicherungskorrespondent
Süddeutsche Zeitung



Die Konsolidierung im deutschen Markt macht Fortschritte. Zum Teil wird sie durch den Marktaustritt einzelner Akteure realisiert. Dann schlägt die Stunde der Abwickler und Restrukturierer. Größere Konzerne bauen ihr Produktportfolio um, um mit den neuen Anforderungen Schritt zu halten. Der interne Run-off ist ein probates Mittel.

Über die Chancen und Herausforderungen dieser Entwicklung diskutieren wir auf der 13. Fachkonferenz „Run-off und Restructuring“ am 26. Februar 2026 in Hamburg. Die Konferenz trägt den Titel: „Alles kommt auf den Tisch. Wie Versicherer heute Bestände managen. Aktive und inaktive Bestände, interner und externer Run-off“.

Ich freue mich sehr auf die Diskussionen mit Ihnen und anderen hochkarätigen Marktteilnehmern.

Mit besten Grüßen

Herbert Fromme
Versicherungskorrespondent
Süddeutsche Zeitung

Programm

Moderation und Vorsitz: Herbert Fromme, Versicherungskorrespondent, Süddeutsche Zeitung

08:30 – 09:30 Registrierung

09:30 – 10:00 Eröffnung durch Herbert Fromme

I. Die Lage der deutschen Lebensversicherer: Externer Run-Off, interner Run-Off oder weitermachen?

10:05 – 10:25 **Vortrag** Dr. Reiner Will, *ASSEKURATA*
Haben klassische Lebensversicherungsprodukte
eine Zukunft?

10:30 – 10:55 **Doppelinterview** Nadine Schmitz, *KPMG*
Der Zustand der IT der deutschen Versicherer Jens Warkentin, *Talanx*

11:00 – 11:25 Kaffeepause

11:30 – 11:50 **Vortrag** Dr. Rainer Sommer, *Provinzial Holding*
Eine gefährliche Kombination: Eine veraltete IT und
immer weniger Spezialisten, die damit umgehen können.

11:55 – 12:15 **Vortrag** Dr. Andreas Zapp, *BaFin*
Was die Aufsicht von den Versicherern
in Sachen IT erwartet

12:15 – 13:15 Mittagspause

II. Run-Off in der Schaden- / Unfallversicherung

13:15 – 13:45 **Workshop - Round Table**

13:45 – 14:15 **Vortrag**
Run-off in property and casualty insurance from an international perspective

Eleni Iacovides, *Sophrosyne Partners LLC*



III. Was bietet der Run-Off für Möglichkeiten?

14:20 – 14:40 **Vortrag**
Externer Run-Off in der Lebensversicherung.
Ein Marktüberblick

Bettina Hoch, *Athora Deutschland Holding*

14:40 – 14:55 **Impulsvortrag**
Die goldene Mitte oder eine Scheinlösung?
Interner Run-Off mit einer externen IT

Frank Wittholt, *Afida*

15:00 – 15:30 Kaffeepause

15:30 – 15:50 **Vortrag**
Effizientes Output Management: Kundenenttäuschung
beim Run-Off vermeiden

Uwe Funk, *FCB solutions*

15:50 – 16:30 **Podiumsdiskussion**
Der Run-Off Markt: Intern, extern, intern mit externer IT.
Was setzt sich durch?

Dr. Tilo Dresig, *Viridium Gruppe*
Stefan Heyers, *KPMG*
Isabella Pfaller

16:30 – 16:45 Zusammenfassung und Ende der Veranstaltung

Unter anderem mit Beiträgen von:



Dr. Tilo Dresig
CEO
Viridium Gruppe



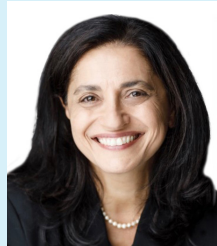
Uwe Funk
Geschäftsführer
FCB solutions



Stefan Heyers
Partner
Head of Insurance
KPMG



Bettina Hoch
CFO
Athora Deutschland
Holding



Eleni Iacovides
CEO
Sophrosyne Partners
LLC



Isabella Pfaller
Senior Advisor



Nadine Schmitz
Partnerin
KPMG



Dr. Rainer Sommer
Mitglied
des Vorstands
Provinzial Holding



Jens Warkentin
Vorstandsmitglied
Talanx



Dr. Reiner Will
Geschäftsführender
Gesellschafter
ASSEKURATA



Frank Wittholt
Geschäftsführer
Afida



Dr. Andreas Zapp
Abteilungsleiter
Leben
BaFin



Moderation
Herbert Fromme
Versicherungs-
korrespondent
Süddeutsche Zeitung



Bitte melden Sie sich für diese Veranstaltung online an:
ultimamedia.de/versicherungen/run-off

Termin:

26. Februar 2026

Veranstaltungsort für die Präsenzveranstaltung:

Gastwerk Hotel Hamburg

Beim alten Gaswerk 3

22761 Hamburg

Tel.: +49 40 / 890 624 24

Fax: +49 40 / 890 62 20

E-Mail: reservation@fortune-hotels.com

www.gastwerk.com, Einzelzimmer ab 159 €

Bitte reservieren Sie Ihr Hotelzimmer bis 20. Januar 2026
direkt im Hotel unter dem Stichwort **Run-Off**.

Teilnahmegebühr Präsenzveranstaltung:

1.290 € für Mitarbeiter von Versicherungsunternehmen

1.690 € für Mitarbeiter aus Fonds-, Dienstleistungs- oder
Beratungsunternehmen

*Preise zzgl. 19 % MwSt., inkl. Arbeitsunterlagen, Erfrischungen
und Mittagessen.*

Information:

Janette Pallagst

Tel.: +49 8191 125 944

janette.pallagst@ultimamedia.de

Veranstalter:

Ultima Media Germany GmbH

Hultschiner Straße 8

81677 München

Zielgruppe:

Die Konferenz spricht Vorstände, Aufsichtsräte,
Geschäftsführer und Top-Führungskräfte aus der
Versicherungsbranche an.

Teilnahmedetails:

Bitte beachten Sie, dass aufgrund der begrenzten Teilneh-
merzahl ein Teilnahmeplatz erst dann für Sie reserviert
ist, wenn Sie von uns eine Anmeldebestätigung sowie eine
Rechnung erhalten, die Sie bitte vor Veranstaltungsbeginn
begleichen. Bei Absagen nach der Stornofrist (14 Tage vor
Veranstaltung) oder bei Nichterscheinen wird die volle
Teilnahmegebühr berechnet; es kann jedoch ein Ersatz-
teilnehmer gestellt werden. Stornierungen vor diesem
Termin werden mit 150 € berechnet. Anmeldungen und
Stornierungen sind grundsätzlich schriftlich vorzunehmen.
Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte
Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und / oder zeit-
lich zu verlegen, zu ändern oder auch kurzfristig abzusagen.